



Liste de contrôle « prendre des décisions éthiques »

Les personnes appelées à prendre des décisions doivent employer une méthode systématique et transparente pour soupeser les aspects éthiques. Procéder par étapes donne la garantie que la réflexion éthique aura suffisamment de place.

Analyse de la situation factuelle, définition du problème

- Collecter l'ensemble des données pertinentes concernant la situation qui sont disponibles au moment considéré (p. ex. nombre d'infections, ressources, conséquences pour la population).
- Identifier les groupes touchés et leurs besoins spécifiques.
- Décrire et cerner le problème ou la décision à prendre.

Définition de valeurs éthiques

La réflexion doit s'appuyer sur des valeurs éthiques centrales, c'est-à-dire des principes éthiques fondamentaux. Ces valeurs ont été évoquées plus haut, dans la rubrique « Tensions dans le champ de l'éthique ». Il faut définir les valeurs qui ont la priorité. En voici à nouveau quelques exemples :

- Équité** : distribuer équitablement les charges et les ressources.
- Protection de la vie et de la qualité de vie** : donner la priorité à la protection de la santé et des plus faibles.
- Autonomie** : respecter les libertés et les droits individuels.
- Bien commun** : favoriser le bien-être collectif et la sécurité publique.
- Proportionnalité** : prendre des mesures efficaces et appropriées occasionnant le moins de nuisances possible.
- Prévoyance** : favoriser le bien-être des autres, les protéger des dommages et tenir compte de leurs besoins.

Identification des conflits d'intérêts et évaluation des conséquences

- Analyser les principes en conflit (p. ex. protection de la santé c. liberté de mouvement).
- Énoncer les valeurs et les intérêts qui subissent clairement un préjudice.



- Évaluer les conséquences possibles de chaque mesure pour les différentes parties prenantes et les différents groupes de population.

Implication des parties prenantes

- Consulter les spécialistes et les groupes concernés pour comprendre des perspectives différentes et favoriser l'acceptation.
- Si possible, dialoguer avec les personnes concernées pour connaître leurs besoins et leur point de vue.
- S'assurer que la voix des minorités et des groupes vulnérables est entendue.

Motivation des décisions

- S'assurer que les décisions sont prises sur la base de faits probants et de manière transparente, et qu'elles sont motivées. Les valeurs sur lesquelles reposent les décisions doivent être mentionnées expressément.

Communication et transparence

- Expliquer de manière ouverte et compréhensible comment les solutions sont trouvées et les décisions sont prises, en exposant les dilemmes et les réflexions éthiques.
- Favoriser la confiance par une communication claire, honnête et cohérente.

Évaluation continue

- Contrôler régulièrement l'impact des mesures, notamment en impliquant les parties prenantes et les personnes concernées, et communiquer de manière transparente sur ces contrôles.
- Procéder à des adaptations lorsque des informations nouvelles ou des défis éthiques nouveaux apparaissent.

Une procédure structurée et une communication claire permettent d'assumer une responsabilité éthique et de susciter la confiance.